

Indecap

Guide Avkastningsfond

Halvårsberättelse 2021

Avseende perioden 2021-01-01 - 2021-06-30

Indecap Fonder AB

556971-7340



Innehåll

Förvaltningsberättelse	3
Fondens utveckling	4
Finansiella instrument	5
Räkenskaper	7
Hållbarhet	8
Bolagsinformation	9
Redovisningsprinciper	10
Styrelsens underskrift	11
Indecap Fonders Styrelse	12

Förvaltningsberättelse

Fondens placeringsinriktning

Fonden är en så kallad long/short equity fond. Fonden tar långa positioner i aktier och aktierelaterade instrument med absolutavkastande fokus. Fonden drar nytta av olika förvaltares kompetens och därmed olika förvaltningsstilar som kompletterar varandra vilket ger en god riskspridning mellan olika bolag samt sektorer. Mot dessa långa positioner tar fonden en motsvarande kort position i OMX 30. Fonden följer fondbolagets policy för ansvarsfulla investeringar. Fondens mål är att uppnå en avkastning som överstiger den riskfria räntan samt en låg korrelation till den svenska aktiemarknaden. För att maximera avkastningen så har fonden möjlighet att placera fondens kassa i penningmarknadsinstrument, stats- och företagsobligationer. Fondens mål är att uppnå en avkastning som överstiger den riskfria räntan. Fondens jämförelseindex är OMRX T-Bill.

Ansvarig förvaltare: Karl Wahnberg

Fondens startdatum: 2008-10-31

Periodens resultat

Guide Avkastningsfond andelsklass A har hittills i år avkastat -2,2 procent samtidigt som jämförelseindex fallit 0,1 procent. Negativt bidrag kommer bland annat från ett bolag i index som fonden av hållbarhetsskäl ej får äga. Evolution som verkar inom spelsektorn har stigit 62 procent hittills i år jämfört med index utveckling på 22,2 procent. Dyra cykliska bolag har även värderingsmässigt blivit dyrare till förmån för billiga cykliska bolag vilka fondens förvaltare prefererar.

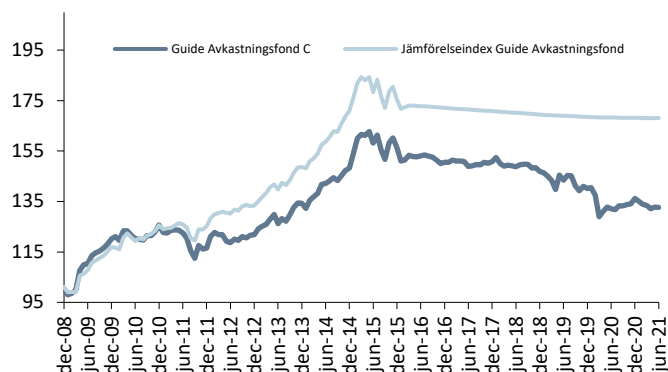
Fondförmögenheten har under året minskat från 105,9 mkr vid årets start till 88,3 miljoner kronor vid årets slut. Nettot av in- och utflöden i fonden uppgick till -14,9 mkr och summan av årets resultat var -2,6 mkr.

Fondens placeringsinriktning innebär att fonden har huvudsaklig inriktning som en så kallad "long/short equity fond". Fonden tar långa eller korta positioner (sålda eller s.k. äkta blankade) i aktier och aktierelaterade instrument, alternativt fonder med absolutavkastande fokus. Fondens investeringar ger fonden en exponering mot marknadsrisker inom framförallt aktiemarknaden. Fondens absoluta risk har hittills i år uppgått till 5,9 procent.

Merparten av världens aktiemarknader har stigit kraftigt hittills i år. Två kraftiga sektorrotationer har ägt rum redan under årets första sex månader. I inledningen av året skedde den första sektorrotationen då marknadens vy om låga räntor under lång tid byttes till oro över högre räntor och högre inflation vilket fick priset på tillväxtaktier (growth) att justeras ned kraftigt till förmån för värdeaktier. Internetaktier knutna till Emerging Markets föll även på uttalanden om ökade regulatoriska krav av amerikanska SEC vilket potentiellt kan leda till avnotering i USA av aktier i Emerging Markets länder som ej uppfyller de nya kraven. Vid FED-mötet den 16:e juni överraskades marknaden av att Federal Reserve medlemmarna nu förväntade sig två räntehöjningar till utgången av 2023 i stället för inga räntehöjningar vid marsmötet. Detta fick amerikanska långräntor att sjunka kraftigt samt även europeiska och svenska långräntor. Aktiemarknaden roterade då kraftigt tillbaka till tillväxtaktier i stället för värdeaktier under sista halvan av juni.

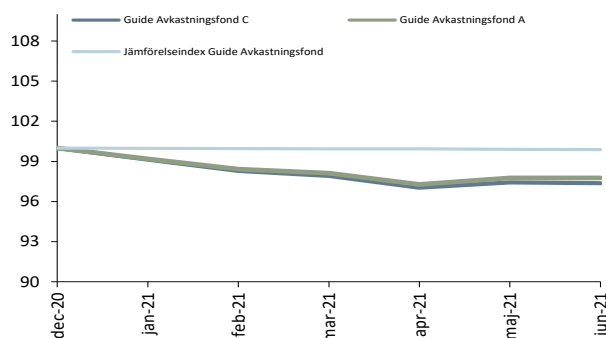
Hittills i år har Stockholmsbörsens index för de 32 största bolagen stigit med 22,2 procent. Index för småbolag har noterat en uppgång på 17,6 procent hittills under året. Största uppgångarna på sektornivå återfinns inom Tjänste- och finanssektorn som stigit med 41,0 respektive 28,4 procent. Sämsta sektor är media som fallit 5,1 procent.

Fondens utveckling - sedan start



Index ändrades till OMRX T-Bill när fonden ändrade inriktning den 12:e april 2016.

Fondens utveckling - halvår 2021



Index ändrades till OMRX T-Bill när fonden ändrade inriktning den 12:e april 2016.

Risk- och avkastningsmått 24 mån (%)

	210630	201231
Totalrisk	5,87	6,89
Aktiv risk	5,87	6,88
Totalrisk för jämförelseindex	0,06	0,07
Genomsn. årsavkastning de två senaste åren	-3,82	-3,73
Genomsn. årsavkastning de fem senaste åren	-2,84	-2,74

Risk- och avkastningsmått avser C-klassen

Fondens utveckling

Fondens utveckling (10 år)

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
NAV (tkr)	88 347	105 975	108 079	97 788	135 874	517 510	54 964	46 732	40 907	29 838
Klass C										
NAV/Andel (kr)	126,63	130,04	133,77	140,33	143,94	143,79	149,43	141,52	128,17	116,37
Utestående andelar (st)	597 151	609 621	587 065	318 043	515 551	512 259	367 839	330 202	319 157	256 406
Utdel. (kr/Andel)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,47
Avkastning (%)	-2,62%	-2,79%	-4,67%	-2,51%	0,10%	-3,73%	5,59%	10,42%	10,14%	4,56%
Klass A										
NAV/Andel (kr)	89,08	91,12	92,98	96,95	99,28	98,78				
Utestående andelar (st)	142 896	293 013	317 759	548 268	621 106	4 493 160				
Avkastning (%)	-2,23%	-2,00%	-4,09%	-2,35%	0,51%	-1,18%*				
OMRX T-Bill (%)	-0,02%	-0,19%	-0,54	-0,81%	-0,77%	-0,50%**	2,29%	14,51%	11,25%	6,40%

Antal andelar avrundade till heltal.

*Avkastningen för klass A avser 2016-04-12 till 2016-12-31

**Avkastning för jämförelseindex avser 2016-01-12 till 2016-12-31

Finansiella instrument

Tillgångar per 2021-06-30

FINANSIELLA INSTRUMENT	VALUTA	ANTAL	VÄRDE (tkr)	% AV FOND- FMH
ÖVRIGA FINANSIELLA INSTRUMENT (K2)				
Adapto Nordic 100 A	SEK	26 523	0	0,0
TERMINER				
OMXS301G	SEK	-350	0	0,00
ÖVERLÅTBARA VÄRDEPAPPER (K1)				
Dagligvaror				
Hennes Mauritz B	SEK	22 980	4 665	5,3
JM	SEK	3 228	955	1,1
Summa dagligvaror			5 620	6,4
Fastigheter				
Atrium Ljungberg B	SEK	3 671	715	0,8
Eastnine	SEK	3 656	488	0,6
Summa fastigheter			1 204	1,4
Finans				
Handelsbanken A	SEK	41 868	4 043	4,6
Industrivärden C	SEK	5 567	1 744	2,0
Investor B	SEK	33 138	6 536	7,4
Nordea Bank ABP	SEK	50 907	4 849	5,5
SEB A	SEK	33 167	3 667	4,2
Summa finans			20 839	23,6
Hälsovård				
AstraZeneca	SEK	1 273	1 310	1,5
Elekta B	SEK	10 012	1 241	1,4
Summa hälsovård			2 551	2,9
Industri				
ABB Ltd	SEK	4 331	1 257	1,4
Assa Abloy B	SEK	17 304	4 461	5,0
Atlas Copco B	SEK	15 810	7 115	8,1
Lifco B	SEK	2 980	596	0,7
NCC B	SEK	6 025	880	1,0
Nolato B	SEK	11 150	939	1,1
Sandvik	SEK	15 986	3 495	4,0
Securitas B	SEK	15 832	2 139	2,4
Skanska B	SEK	14 766	3 352	3,8
SKF B	SEK	7 833	1 707	1,9
Trelleborg B	SEK	6 173	1 227	1,4
Volvo B	SEK	15 406	3 172	3,6
Summa industri			30 339	34,3
IT				
Addnode Group	SEK	1 627	513	0,6
Hexagon B	SEK	24 952	3 164	3,6
Lagercrantz Group B	SEK	9 656	899	1,0
Summa IT			4 575	5,2

Finansiella instrument

Råvaror				
Hexpol B	SEK	15 971	1 688	1,9
Holmen B	SEK	3 142	1 214	1,4
Summa råvaror			2 902	3,3
Sällanköpsvaror				
AAK	SEK	8 658	1 661	1,9
Electrolux B	SEK	15 412	3 657	4,1
Electrolux Professional B	SEK	8 124	493	0,6
Essity B	SEK	14 458	4 103	4,6
Summa sällanköpsvaror			9 914	11,2
Kommunikation				
Ericsson LM B	SEK	30 450	3 275	3,7
Millicom Int Cellular SDB	SEK	2 703	916	1,0
Nordic Entertainment Group B	SEK	2 701	1 018	1,2
Summa kommunikation			5 209	5,9
SUMMA ÖVERLÅTBARA VÄRDEPAPPER			83 153	94,1
ÖVRIGA TILLGÅNGAR OCH SKULDER NETTO				5,9
Likvida medel			5 105	5,8
Övriga tillgångar och skulder netto			88	0,1
FONDFÖRMÖGENHET			88 347	100,0
Fonden har ej ställt några säkerheter.				
Antal andelar är avrundade till heltal.				

Räkenskaper

Kostnadsmått

Insättningsavgift: Ingen

Uttagsavgift: Ingen

Andelsklass A

Förvaltningskostnad: Förvaltningsavgiften är 0,1 % av den genomsnittliga fondförmögenheten + 20% av överavkastningen jämfört med indexutvecklingen de dagar fonden ackumulerat går bättre än sitt jämförelseindex.

Inga värdepapperstransaktioner har förmedlats via närstående värdepappersinstitut.

Årlig avgift: 0,17%

TER: 0,17%

Andelsklass C

Förvaltningskostnad: Förvaltningsavgiften är 0,9 % av den genomsnittliga fondförmögenheten.

Inga värdepapperstransaktioner har förmedlats via närstående värdepappersinstitut.

Årlig avgift: 0,97%

TER: 0,97%

Förvaltningsavgift i kr vid:

10 000 kr engångsinsättning - andelsklass A	19,61 kr
10 000 kr engångsinsättning - andelsklass C	175,91 kr
100 kr löpande sparande - andelsklass A	1,39 kr
100 kr löpande sparande - andelsklass C	12,52 kr

Resultaträkning (tkr)

	20210101- 20210630	20200101- 20201231
Intäkter och värdeförändring		
Värdeförändring på överlåtbara värdepapper, not 1	-20 237	5 660
Värdeförändr på OTC-derivat, not 1	15 958	-9 185
Utdelningar	2 071	1 246
Övriga finansiella intäkter	1	2
Summa intäkt och värdeförändr	-2 207	-2 277
Kostnader		
Förvaltningskostnader		
Ersättning till fondbolaget	-356	-746
Ersättning till förvaringsinstitut	-70	-190
Räntekostnader	-3	-5
Summa kostnader	-429	-941
Periodens resultat	-2 636	-3 218

Balansräkning (tkr)

	20210630	20201231
Tillgångar		
Överlåtbara värdepapper	83 153	95 221
<i>S:a fin instr med pos markn.värde</i>	<i>83 153</i>	<i>95 221</i>
Bank och övriga likvida medel	5 105	5 454
Förutbet kostnader och uppl intäkter	146	5 395
Summa tillgångar	88 404	106 070
Skulder		
Uppl kostnader och förutbet intäkter	58	95
Summa Skulder	58	95
Fondförmögenhet	88 346	105 975

Poster inom linjen	2021	2020
Ställda säkerheter för övriga derivat-instrument	24 550	33 786

Not 1: Värdeförändring på överlåtbara värdepapper (tkr)

	2021	2020
Realisationsvinster/förluster	10 368	-2 642
Orealiserade vinster/förluster	5 590	8 302
Summa	15 958	5 660

Värdeförändring OTC-derivat

	2021	2020
Realisationsvinster/förluster	-20 237	-9 185
Orealiserade vinster/förluster	-	-
Summa	-20 237	-9 185

Not 2: Förändring fondfmh (tkr)

	2021	2020
Fondfmh vid periodens början	105 975	108 079
Andelsutgivning	2 065	14 560
Andelsinlösen	-17 058	-13 446
Resultat enligt resultaträkningen	-2 636	-3 218
Fondfmh vid periodens slut	88 346	105 975

Hållbarhet

	Indecap Guide Avkastningsfond
HÅLLBARHETSINFORMATION	
Hållbarhetsaspekter beaktas i förvaltningen av fonden	X
Hållbarhetsaspekter beaktas inte i förvaltningen av fonden	-
HÅLLBARHETSASPEKTER SOM BEAKTAS I FÖRVALTNINGEN	
Miljöaspekter	X
Sociala aspekter	X
Bolagsstyrningsaspekter	X
Andra hållbarhetsaspekter	-
METODER SOM ANVÄNDS FÖR HÅLLBARHETSARBETET	
Fonden väljer in:	
Hållbarhetsaspekter är avgörande för förvaltarens val av bolag	-
Fondens förvaltare tar hänsyn till hållbarhetsfrågor	X
Övrigt	
Annan metod som fonden tillämpar för att välja in	-
Fonden väljer bort:	
Produkter och tjänster	
Klusterbomber, personminor	X
Kemiska och biologiska vapen	X
Kärnvapen	X
Vapen och/eller krigsmateriel (produktion)	X
Alkohol (produktion)	X
Tobak (produktion)	X
Kommersiell spelverksamhet (produktion)	X
Pornografi (produktion)	X
Fossila bränslen dvs olja, gas, kol (produktion)	X
Uran	-
Genetiskt modifierade organismer	-
Övrigt	-
Internationella normer	
Fonden investerar inte i bolag som kränker internationella normer.	-
Fonden investerar inte i bolag där fonden bedömer att bolagen inte kommer att komma tillrätta med problemen under en tid som fondbolaget bedömer som rimlig i det enskilda fallet.	X
Länder	
Av hållbarhetsskäl placerar inte fonden i bolag involverade i vissa länder/ räntebärande värdepapper utgivna av vissa stater.	-
Övrigt	
Fondbolaget påverkar:	
Bolagspåverkan i egen regi	X
Bolagspåverkan i samarbete med andra investerare	X
Bolagspåverkan genom externa leverantörer/konsulter	-
Röstar på bolagsstämmor	X
Deltar i valberedningar	-
Annan bolagspåverkan	-

Bolagsinformation

Indecap Fonder AB

Indecap Fonder AB ägs till 100 % av Indecap Holding AB. Indecap Holding AB ägs till 15,9 % av personal i Indecap genom företag och till 84,1% av sparbanker.

Styrelse

Helene Willberg, Ordförande
Peter Bredelius
Cecilia Jeffner

Företagsledning

Johan Svedin, VD
Jan Berglund, vice VD

Revisor

KPMG AB

Förvaltande fonder

	Tillstånd	Start
Indecap Guide Sverige	2003-09-17	2003-10-31
Indecap Guide Global	2005-12-22	2006-01-31
Indecap Guide Tillväxtmarknadsfond	2005-12-22	2006-01-31
Indecap Guide Företagsobligation	2005-12-22	2006-01-31
Indecap Guide Avkastningsfond	2008-09-12	2008-10-31
Indecap Guide 1	2015-07-15	2016-06-20
Indecap Guide 2	2015-07-15	2016-06-20
Indecap Guide Q30	2017-08-02	2017-10-04

Information om ersättningar

Bolaget har 9 anställda och har en ersättningspolicy som syftar till att främja en sund och effektiv riskhantering och motverka ett överdrivet risktagande i Bolaget. Ersättningspolicyen ska på motsvarande sätt främja en sund och effektiv riskhantering för de av Bolaget förvaltade fonderna och inte uppmuntra till ett risktagande i strid med fondernas respektive riskprofil eller fondbestämmelser. Policyen, som innehåller principer och grunder för hur både fasta och rörliga ersättningar fastställs och betalas ut samt hur detta följs upp och kontrolleras, omfattar alla anställda i fondbolaget. Ersättningspolicyen ska ses som en del i arbetet med att identifiera, mäta, styra, rapportera och kontrollera risker. Som ett led i detta arbete har Bolaget utfört en riskanalys. Policyen är utformad för att överensstämja med affärsstrategi, mål, värderingar och intressen för fondbolaget och de förvaltade fonderna och fondandelsägarna.

Bolaget har gjort följande kategoriseringar av de anställda i Bolaget:

Risntagare VD /förvaltare har bedömts kunna väsentligen påverka Bolagets risknivå och anses därmed som risntagare.

Verkställande ledning Den verkställande ledningen definieras som: VD, vice VD. Ledande befattningshavare definieras som VD.

Särskilt reglerad personal Särskilt reglerad personal definieras som den verkställande ledningen, samt; ansvarig för intern revision (för närvarande utlagd på extern uppdragstagare) Anställd som inte har någon väsentlig påverkan på fondbolagets riskprofil eller riskprofilen för de förvaltade fonderna ska dock ej anses vara särskilt reglerad personal För särskilt reglerad personal använder Bolaget ett system med uppskjuten utbetalning. För särskilt reglerad personal som erhåller rörlig ersättning utbetalas 40 procent direkt. Utbetalning görs i början av året efter intjänandeåret. Resterande belopp (d v s 60 procent) placeras i fonder under minst fyra år. På så sätt uppnås en överensstämmelse med fondernas rekommenderade placeringshorisont på fem år och fondbolagets fleråriga resultatbedömning genom att den rörliga ersättningens faktiska utbetalning sker under fem kalenderår. För rörlig ersättning överstigande ett visst fastställt belopp ska dock uppskjutande normalt sett ske under fem år. Inför varje utbetalning tas det i beaktande om det är försvarbart med hänsyn till Bolagets finansiella situation och motiverat med hänsyn till avdelningens, enhetens eller fondens resultat samt den anställdes resultat får det beslutas om slutlig utbetalning av uppskjuten ersättning med en fjärdedel under vardera av följande år, förutsatt att den anställda kvarstår i tjänst. Delutbetalning görs således även en kvalitativ och/eller kvantitativ bedömning enligt ovan. Första delutbetalning får dock inte göras förrän ett år förflutit sedan den rörliga ersättningen beslutades. Styrelsen fastställer ersättningspolicyen och är ansvarig för att den tillämpas och följs upp. En kontrollfunktion ska årligen granska att Bolagets ersättningar överensstämmer med ersättningspolicyen. Kontrollfunktionen ska skriftligen rapportera resultatet av granskningen till styrelsen i samband med att årsredovisningen fastställs. För 2018 har granskningen utförts av Bolagets funktion compliancefunktion och riskfunktion. Slutsatsen av funktionens granskning är att det inte kommit fram omständigheter som ger anledning att anse att Bolagets ersättningar inte överensstämmer med ersättningspolicyen och är i överensstämmelse med Finansinspektionens föreskrifter. Slutsatsen av den oberoende bedömningen är att det inte är nödvändigt att göra någon justering av ersättningspolicyen eller ersättningsystemet.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Belopp i kr	2020	2019
Ledande befattningshavare	931 225	917 660
Rörlig ersättning ledande befattningshavare	-	-
Övriga anställda	5 359 328	3 567 481
Summa	6 290 553	4 485 141
Sociala kostnader	2 897 774	2 190 845
(varav pensionskostnader)	985 445	822 428
Övriga personalkostnader	110 376	100 753

Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper

Fondens redovisningsprinciper bygger på god redovisningssed och är i tillämpliga delar upprättad enligt lagen om värdepappersfonder, Finansinspektionens föreskrifter (FFFS 2013:9) Finansinspektionens vägledning, Fondbolagens förenings riktlinjer samt bokföringslagen.

För samtliga fonder är vald riskbedömningsmetod åtagandemetoden.

Redovisning innehav och positioner i finansiella instrument

K1. Överlåtbara värdepapper som är upptagna till handel på en reglerad marknad eller en motsvarande marknad utanför EES.

K2. Övriga finansiella instrument som är upptagna till handel på en reglerad marknad eller en motsvarande marknad utanför EES.

K3. Överlåtbara värdepapper som är föremål för regelbunden handel vid någon annan marknad som är reglerad och öppen för allmänheten.

K4. Övriga finansiella instrument som är föremål för regelbunden handel vid någon annan marknad som är reglerad och öppen för allmänheten.

K5. Överlåtbara värdepapper som inom ett år från emissionen avses bli upptagna till handel på en reglerad marknad eller en motsvarande marknad utanför EES.

K6. Överlåtbara värdepapper som inom ett år från emission avses bli föremål för regelbunden handel vid någon annan marknad som är reglerad och öppen för allmänheten.

K7. Övriga finansiella instrument.

Värderingsprinciper

Fondernas tillgångar och skulder värderas till marknadsvärde.

Fondernas innehav av finansiella instrument har värderats till senast tillgängliga betalkurs. Avseende fondens innehav i underliggande fonder värderas till respektive fonds senast kända kurs.

Fondens värdering av derivatinstrument grundas på externa priskällor.

Om det finansiella instrumentet inte handlas på en aktiv marknad härleds gällande marknadsvärde utifrån information om liknande transaktioner som skett under marknadsmässiga omständigheter den senaste tidsperioden.

Om sådana kurser saknas eller om en kurs, enligt värdepappersbolagets bedömning är missvisande, får värdering ske på objektiva grunder.

De marknadskommentarer som ges i rapporten ger uttryck för Indecaps marknadsuppfattning under 2020.

Nyckeltal och kostnadsmått

Totalrisk

Det traditionella sättet att mäta hur stora kurssvängningar en fond har eller, om man så vill, risken att förlora pengar, är att mäta fondens totalrisk. Totalrisken visar hur stora förändringar i fondvärdet varit i genomsnitt över en viss tidsperiod omräknat till ett årsvärde. Indecap följer här Fondbolagens Förenings rekommendation om att 24 månader skall användas vid mätningen. Ett annat namn är standardavvikelse beräknat på årsbasis och volatilitet. Totalrisken kan variera betydligt mellan olika fondkategorier, beroende på vilka tillgångar fonden har investerat i. Aktiefonder med svenska aktier har exempelvis högre totalrisk än räntefonder. Totalrisken är ett bra mått vid jämförelser av olika fondkategorier men också vid jämförelser av fonder inom samma kategori. Totalrisken i en fond ger en indikation om den historiska risknivån, men är inget säkert prognosverktyg för framtida risk.

Aktiv risk

En annan typ av risk är att fonden utvecklas bättre eller sämre än tillgångarna på den marknad på vilken man investerar. Den som köper en aktiefond med t ex svenska aktier vill troligen kontrollera hur stort risktagande fonden har haft i sina placeringar jämfört med det index som den jämförs med. Ett mått för detta är aktiv risk eller tracking error, d.v.s. den risk som fonden tagit genom att dess kursutveckling avvikit från dess jämförelseindex.

Årlig avgift

Årlig avgift avser 20210630. Den kan variera från år till år. Avgiften utgör fondens förvaltningsavgift, skatter samt avgifter för underliggande fonder. Kostnaderna minskar fondens potentiella avkastning.

Styrelsens underskrift

Styrelsen avger årsberättelse för Guide Avkastningsfond för halva räkenskapsåret 2021.

Stockholm den

Johan Svedin (VD)

Indecap Fonders Styrelse

Helene Willberg, Ordförande



Helene har över 25 års erfarenhet av att tillhandahålla rådgivning bl a avseende företagstransaktioner och bolagsstyrning samt revisionstjänster till multinationella företag. Hon är civilekonom och har en bakgrund som auktoriserad revisor och fd vd för KPMG i Sverige. Helene har flera olika styrelseuppdrag bland annat sitter hon i styrelsen för Thule Group AB, Footway Group AB, Infrea AB och Nordic Paper Holding AB.

Peter Bredelius, Ledamot



Peter är jurkand sedan 1988 och var under 25 år verksam som advokat och delägare vid Advokatfirman Lindahl. Han har under sin advokatverksamhet i stor omfattning arbetat med institutioner och bolag i den finansiella sektorn. Idag bedriver Patrik egen konsultverksamhet inom affärs- och bolagsjuridik samman med styrelseuppdrag. Patrik är anlitad som jurist för Indecap-gruppen.

Cecilia Jeffner, Ledamot



Cecilia är civilekonom och vd för Bergslagens Sparbank sedan 2014. Hon har arbetat i banken i olika roller sedan 1997. Cecilia har flera olika styrelseuppdrag bland annat sitter hon i styrelsen för Svealands Risk och Compliance AB och Nyföretagarcentrum Bergslagen.